



**Цели проекта:** определить варианты системы ведения НСИ в части справочника ОЗМ, раскрыть основное содержание, преимущества и недостатки каждого из вариантов, предложить экономическое обоснование выбора преимущественного варианта.

**Обоснование проекта:** информационное обеспечение и подготовка принятия решения о выборе системы ведения НСИ в рамках программы разработки и внедрения комплексной автоматизированной системы управления производственной деятельностью

Работы проекта выполнены за **2 месяца**

**Команда проекта** включала представителей более 10 функциональных подразделений заказчика, использующих справочник ОЗМ, представителей финансового блока и блока информационных технологий.

**В ходе проекта:**

- Предложены четыре варианта ведения единого справочника ОЗМ: децентрализованный, централизованный, смешанный и аутсорсинг
- Разработаны критерии комплексного сравнительного анализа вариантов, включая:
  - Качество, надежность и полнота информации о материале,
  - Минимальное количество случаев ошибок и противоречивости НСИ
  - Сложность и скорость реализации системы ведения справочника ОЗМ
  - Оперативность при осуществлении функции добавления записей в справочник ОЗМ
  - Стоимость решения
- Проанализированы бизнес-процессы ведения справочников, включая базовые функции и подфункции, варианты возможных организационных структур
- Разработаны подходы к созданию экономической модели
- Выполнен анализ стоимости ведения справочника ОЗМ и совокупной стоимости владения по вариантам исходя из срока 3 года
- Выбран вариант ведения НСИ с максимальной суммарной оценкой по результатам комплексного сравнительного анализа вариантов

**Результаты для заказчика:** выбрана система ведения НСИ на основе аутсорсинга специалистов N-Forma, обеспечившая высокое качество данных и оперативность их внесения в справочник ОЗМ при минимизации затрат и трудоемкости ведения НСИ. Интегральная оценка выбранной системы ведения НСИ превысила оценки централизованной, децентрализованной и смешанной систем на величину от 7 до 23%. Выбранная система ведения НСИ позволила заказчику снизить загрузку сотрудников, оптимально использовать людские ресурсы и ФОТ подразделений.

# Качественные системы НСИ

AJU	HJI	WWE	PLD	EER	GGT
1,822 (-35)	20,369 (+588)	890 (-20)	6,350 (-200)	10,985 (+580)	645 (-18)
MBC	LJH	MJB	PON	NFR	UGH
3,605 (+210)	9,542 (-128)	2,609 (+35)	7,654 (+149)	6,522 (+122)	1,632 (-54)
YBV	GMN	MMJ	BT	KLM	CCX
3,204	5,211 (+156)	7,180 (-60)	7,150 (-150)	782 (+74)	1,901 (+101)
	WFF	HJM	GL	LSE	SDH
	712 (+12)	134 (-5)	2,022 (-18)	631 (+40)	6,287



Система справочников



Группы ведения НСИ



Методология работы с НСИ

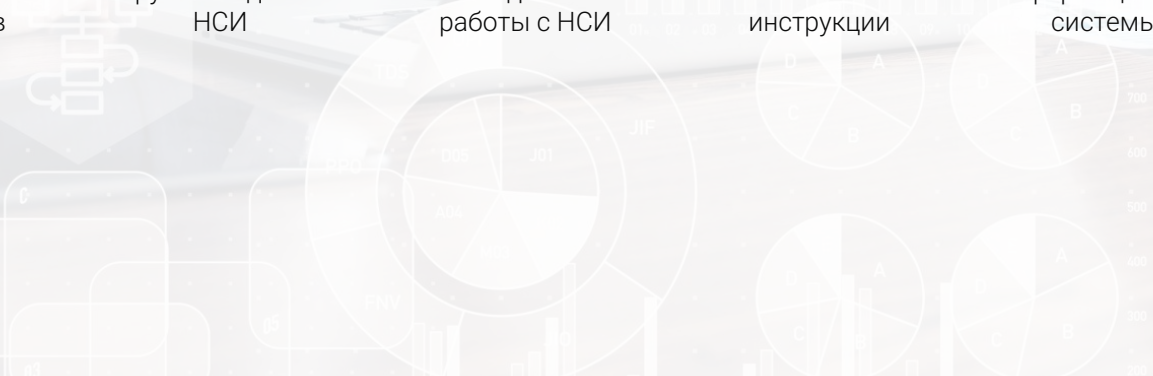


Регламенты и инструкции



Информационные системы

AJU	1,822	12,349,000
EJK	3,680	238,681,000
HPL	1,042	85,678,000
KEE	485	8,369,000
NAH	8,569	187,301,000
QOP	6,602	102,698,000
TKK	890	24,697,000
WIG	6,280	74,008,000
YHO	2,434	97,610,000



[info@n-forma.ru](mailto:info@n-forma.ru)

[n-forma.ru](http://n-forma.ru)



117588, Москва, Новоясеневский пр-т, 9, этаж № 0, XLII, ком. 6-7



[+7 495 125 25 16](tel:+74951252516)