



**Цели проекта:** повышение прозрачности процесса закупки и приемки услуг, сокращение времени закупки, упрощение планирования и бюджетирования, контроль и своевременное отражение затрат

**Обоснование проекта:** повышение эффективности компании за счет своевременной и достоверной оценки рентабельности закупки услуг устранения разрывов в бизнес-процессах управления закупками, управленческого и бухгалтерского учета

Работы проекта выполнены за **6 месяцев**

**Команда проекта** включала представителей подразделений заказчика ответственных за закупку услуг, планирование производства, бюджетирование, бухгалтерский и финансовый учет

**На этапе подготовки** проекта разработаны принципы формирования групп услуг, именования услуг, выполнена привязка услуг к ресурсам, процессам и модели рентабельности компании

#### **В ходе проекта:**

- Разработана и согласована Концепция справочника услуг
- Сформирован эталонный массив справочника услуг
- Устранено дублирование записей об услугах в различных ИС
- Сформировано однозначное описание записей услуг, их свойств и характеристик
- Установлены единые правила кодирования услуг для всех информационных систем и подразделений компании заказчика
- Установлены правила использования кодов затрат, связанных с услугами, в интересах планирования и бюджетирования
- Выполнена загрузка справочника услуг в информационную систему SAP ERP
- Проведено обучение пользователей работе с новым справочником
- Организована работа пользователей со справочником услуг в информационных системах подразделений компании заказчика
- Обеспечено предоставление данных по услугам для
  - План-факт анализа закупочной деятельности в различных аналитических разрезах.
  - Корректного финансового, бухгалтерского и налогового учета

**Результаты для заказчика:** внедрение контроля закупки услуг позволило заказчику усовершенствовать правила выбора поставщиков и правила закупки услуг с целью повышения их рентабельности, однозначно отражать затраты на услуги в учетных системах, снизить затраты на закупку услуг..

# Качественные системы НСИ



Система справочников



Группы ведения НСИ



Методология работы с НСИ



Регламенты и инструкции



Информационные системы

AJU	1,822	12,349,000
EJK	3,680	238,681,000
HPL	1,042	85,678,000
KEE	485	8,369,000
NAH	8,569	189,301,000
QOP	6,602	102,698,000
TKK	890	24,697,000
WIG	6,280	74,008,000
YHO	2,434	97,610,000

AJU	1,822	HJI	20,369	WWE	890	PLD	6,350	EER	10,985	GGT	645
MBC	3,605	LJH	9,542	MJB	2,609	PON	7,654	NFR	6,522	UGH	1,632
YBV	3,204	GMN	5,211	MMJ	7,180	BT	7,150	KLM	782	CCX	1,901
		WFF	712	HJM	134	GL	2,022	LSE	631	SDH	4,287



[info@n-forma.ru](mailto:info@n-forma.ru)

[n-forma.ru](http://n-forma.ru)



117588, Москва, Новоясеневский пр-т, 9, этаж № 0, XLII, ком. 6-7

[+7 495 125 25 16](tel:+74951252516)